

№ 53766/IBA от 26.10.2024

**Коммерческое предложение  
по обучению  
для компании «»**

**По теме:**

**«РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ»**

**От International Business Academy**

**2024**

**International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации и проведению семинара**

**Наши конкурентные преимущества:**

- **Индивидуальная разработка программ под заказ**
- **Mini ассесмент + отчет (по договорённости с клиентом)**
- **Большой выбор тренеров**
- **Персональный менеджер, курирующий проект**
- **Посттренинговая поддержка 6 месяцев**
- **Программы лояльности для постоянных клиентов**
- **Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана**
- **Обучение в рамках международных стандартов**

**УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:**

**ТОО «International Business Academy» приглашает Вас принять участие в обучении по теме: "Риск-**

---

**Е-mail: [info@iba.kz](mailto:info@iba.kz)**

**Сайт: <http://www.iba.kz/> Тел.: +7 (727) 328-02-02/03; Моб. тел.: +7 702 777 4411**

**Адрес: РК, г. Алматы ул. Жарокова 318 офис 23 (уг. проспекта Аль-Фараби)**

**Стоимость обучения:** 215700 тенге без НДС (Исполнитель не является плательщиком НДС).  
Цена на 2025 год с учетом индексации 10% составит 237270 тенге без НДС (Исполнитель не является плательщиком НДС).

**Место проведения:** очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

**Даты проведения:**

Алматы:

18-19 октября 2024  
20-21 февраля 2025  
12-13 мая 2025  
18-19 августа 2025  
20-21 октября 2025  
23-24 февраля 2026  
12-13 мая 2026  
17-18 августа 2026  
19-20 октября 2026

Онлайн:

4-5 ноября 2024  
4-5 марта 2025  
15-16 июля 2025  
3-4 ноября 2025  
5-6 марта 2026  
14-15 июля 2026  
5-6 ноября 2026

\* даты требуют дополнительного согласования

**Продолжительность:** 16 академических часов

**Время:** с 10:00 до 17:30.

**Количество участников:** 1 человек

**В стоимость обучения входит:** обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (6 месяцев), обед и 2 кофе-брейка в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и забронировать даты с тренером.



### **Информация о компании.**

International Business Academy– это:

1. Рекомендации. Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана. Компания более 10 лет на рынке за это время зарекомендовала себя, как надежного поставщика услуг.
2. Персональный менеджер, курирующий проект. Каждый проект курирует отдельный менеджер, который закреплен за Вашей компанией
3. Лучшие эксперты. Профессиональный состав привлекаемых к процессу обучения преподавателей, успешных экспертов, консультантов, топ-менеджеров крупных корпораций.
4. Актуальность и польза. Наши программы отражают самые современные методики с учетом изменения рынка и законодательства.
5. Формат обучения. Мы предлагаем нашим клиентам несколько форматов обучения: — Очный и Онлайн формат открытых, корпоративных и индивидуальных семинаров.
6. Пост-тренинговые анализ и поддержка в течении 6 месяцев. Мониторинг результатов тренингов в рабочем процессе, рекомендации от тренера.
7. Индивидуальный подход. Все, начиная от содержания, места и времени проведения тренингов может быть настроено в соответствии Вашим потребностями.
8. Принципиально высокий уровень сервиса. Мы создали все условия для максимального вовлечения в обучение: от удобных кресел и современного презентационного оборудования, до удобной локации.
9. Международные стандарты обучения. Обучение в рамках международных стандартов, с адаптаций под реалии казахстанского бизнеса.

1 день

## **Риски в современном бизнесе**

- Качественное и количественное понимание рисков
- Риски: положительная и негативная сторона прогнозов
- Риски: управление гибкостью (реактивной и проактивной)

## **Классификация рисков**

- Общеэкономические и политические риски (риски окружающей среды)
- Риски бизнес-процессов
  - Операционный риск — эффективность, результативность управления инвестициями
  - Управленческий риск — незнание основ управления рисками, незаконные действия со стороны управляющего компанией
  - Риск информационных технологий — несоответствие информационных технологий компетенциям компании
  - Риск лояльности — мошенничество
  - Финансовый риск — ликвидность, концентрация кредитных ресурсов, изменение кредитной политики банков
- Риски, связанные с информацией для принятия решений
  - Операционный риск — неадекватность ключевых показателей деятельности
  - Финансовый риск — неадекватное бюджетирование и неоптимальное налогообложение
  - Стратегический риск — неадекватная оценка стоимости бизнес-модели
  - Особенности рисков в развивающихся экономиках

2 день

## **Оценка рисков. Количественный анализ рисков**

- Дисперсия
- Среднеквадратичное отклонение
- VaR (Value at Risk) как инструмент для оценки и принятия краткосрочных решений
- ROV (Real Options Valuation) как инструмент для оценки и принятия долгосрочных решений в отношении инвестиционных проектов и сделок по слиянию и поглощению
- Применение дерева решений для принятия стратегических решений по развитию
- Метод Монте-Карло

Практикум: Определение взаимосвязи между риском и требуемой доходностью

## **Разработка противорисковых мероприятий**

- Способы противодействия рискам
  - Избегание
  - Программы недопущения рисков
  - Мониторинг
  - Отсутствие действий (сознательное)
  - Иное
  - Оценка управляющих последствий противорисковых мероприятий
    - Изменение вероятности наступления события
    - Расходы на недопущение риска
    - Особенности работы по рискам группы HSC / ОТиТБ
    - Опыт компаний ВР и Сибур по риск-менеджменту

Практикум: Разработка и оценка последствий противорисковых мероприятий