

№ 24893/IBA от 01.07.2026

**Коммерческое предложение
по обучению
для компании «»**

По теме:

**«РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ
ПОКАЗАТЕЛЕЙ»**

От ИП International Business Academy

2026

**International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании
и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации
и проведению семинара**

Наши конкурентные преимущества:

- **Индивидуальная разработка программ под заказ**
- **Mini ассесмент + отчет (по договорённости с клиентом)**
- **Большой выбор тренеров**
- **Персональный менеджер, курирующий проект**
- **Посттренинговая поддержка 6 месяцев**
- **Программы лояльности для постоянных клиентов**
- **Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана**
- **Обучение в рамках международных стандартов**

УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

ИП International Business Academy приглашает Вас принять участие в обучении по теме: "Разработка и внедрение системы показателей".

Стоимость обучения: 296500 тенге без НДС. Цена на 2027 год с учетом индексации 10% составит 326150 тенге без НДС.

*Компания ИП International Business Academy с 2026 года работает на общеустановленном режиме налогообложения с НДС.

*НДС 16% будет добавлен в счет на оплату.

Место проведения: очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

Даты проведения:

Алматы:

24-25 июня 2026

9-10 августа 2027

18-19 октября 2027

23-24 декабря 2027

Онлайн:

12-13 мая 2026

5-6 октября 2027

21-22 декабря 2027

* даты требуют дополнительного согласования

Продолжительность: 16 академических часов

Время: с 10:00 до 17:30.

Количество участников: 1 человек

В стоимость обучения входит: обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (6 месяцев), 2 кофе-брейка в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и забронировать даты с тренером.

Исполнитель: Батухтина Н.Е

1 день

Стратегия и система управления

- Стратегия как цель и путь
- Описание стратегии
- Система управления

Системы показателей деятельности

- BSC (ССП) — сбалансированная система показателей
- KPI (КПД / КПЭ) — ключевые показатели деятельности/эффективности
- MBO — управление по целям
- Отличие в системах показателей. Их параллельное существование в одной компании
- Выбор системы за основу

Практикум:

- Составление перечня параметров
- Описание условий, которым должен соответствовать показатель
- Создание отдельных показателей с полным описанием

2 день

Разработка требований к системе показателей

- Ориентирование системы показателей работников на стратегические задачи
- Стимулирование системы показателей подразделения на согласование своих интересов
- Стимулирование производительного труда
- Отражение (и своевременно предупреждение) об отклонениях

Подготовка к успешному внедрению

- План внедрения, что должно быть там отражено
- Команда проекта
- Регламенты
- Важные вопросы для автоматизации системы показателей деятельности
- Программные продукты

Практикум:

- Фиксация целей подразделения
- Согласование целей с соседним подразделением
- Выделение ключевых показателей подразделения

- Каскадирование показателей от подразделения до персональных
- Определение обратной связи
- Структура отчетности по выполнению значений показателей