

№ 15906/IBA от 16.05.2026

**Коммерческое предложение
по обучению
для компании «»**

По теме:

«ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР»

От ИП International Business Academy

2026

International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации и проведению семинара

Наши конкурентные преимущества:

- **Индивидуальная разработка программ под заказ**
- **Mini ассессмент + отчет (по договорённости с клиентом)**
- **Большой выбор тренеров**
- **Персональный менеджер, курирующий проект**
- **Посттренинговая поддержка 6 месяцев**
- **Программы лояльности для постоянных клиентов**
- **Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана**
- **Обучение в рамках международных стандартов**

УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:

ИП International Business Academy приглашает Вас принять участие в обучении по теме:

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

"Финансовый директор".

Стоимость обучения: 296500 тенге без НДС. Цена на 2027 год с учетом индексации 10% составит 326150 тенге без НДС.

*Компания ИП International Business Academy с 2026 года работает на общеустановленном режиме налогообложения с НДС.

*НДС 16% будет добавлен в счет на оплату.

Место проведения: очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

Даты проведения:

Алматы:

22-23 июня 2026

27-28 августа 2026

20-21 мая 2027

19-20 октября 2027

19-20 октября 2027

1-2 декабря 2027

1-2 мая 2028

11-12 июля 2028

25-26 сентября 2028

Онлайн:

23-24 августа 2027

28-29 октября 2027

11-12 сентября 2028

21-22 ноября 2028

* даты требуют дополнительного согласования

Продолжительность: 16 академических часов

Время: с 10:00 до 17:30.

Количество участников: 1 человек

В стоимость обучения входит: обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (6 месяцев), 2 кофе-брейка в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и забронировать даты с тренером.

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1



Информация о компании.

International Business Academy– это:

1. Рекомендации. Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана. Компания более 10 лет на рынке за это время зарекомендовала себя, как надежного поставщика услуг.
2. Персональный менеджер, курирующий проект. Каждый проект курирует отдельный менеджер, который закреплен за Вашей компанией
3. Лучшие эксперты. Профессиональный состав привлекаемых к процессу обучения преподавателей, успешных экспертов, консультантов, топ-менеджеров крупных корпораций.
4. Актуальность и польза. Наши программы отражают самые современные методики с учетом изменения рынка и законодательства.
5. Формат обучения. Мы предлагаем нашим клиентам несколько форматов обучения: — Очный и Онлайн формат открытых, корпоративных и индивидуальных семинаров.
6. Пост-тренинговые анализ и поддержка в течении 6 месяцев. Мониторинг результатов тренингов в рабочем процессе, рекомендации от тренера.
7. Индивидуальный подход. Все, начиная от содержания, места и времени проведения тренингов может быть настроено в соответствии Вашим потребностями.
8. Принципиально высокий уровень сервиса. Мы создали все условия для максимального вовлечения в обучение: от удобных кресел и современного презентационного оборудования, до удобной локации.
9. Международные стандарты обучения. Обучение в рамках международных стандартов, с адаптаций под реалии казахстанского бизнеса.

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ:

1 день

Финансовый директор компании

- Рольевые функции: топ-менеджер, контроллер, казначей, руководитель инвестиционных проектов, руководитель корпоративных финансов
- Варианты построения финансово-экономической службы
- Отношения финансового директора с генеральным директором и собственниками компании
- Дерево стратегических финансовых целей
- Стратегическая карта целей, максимизирующая стоимость компании, построение «деревьев» факторов стоимости

Компания и внешний финансовый рынок

- Направления взаимодействия компании и финансового рынка
- Влияние кризиса на внутренние управленческие процессы
- Особенности работы с банками и другими видами инвесторов период кризиса

Финансовая отчетность компании

- Форматы финансовой отчетности. Ключевые показатели финансовой отчетности
- Обзор возможных целей и задачи финансового анализа. Содержание анализа в зависимости от целей и позиции аналитика

Классический финансовый анализ внешней отчетности компании

- Основные методы анализа. Основные группы финансовых коэффициентов и показателей. Возможности и ограничения классического коэффициентного финансового анализа
- Финансовый анализ с точки зрения кредитора / заемщика. Ликвидность (различные подходы), Платежеспособность, Финансовая устойчивость. Эффект финансового рычага
- Финансовый анализ с точки зрения собственника. Рентабельность собственного капитала. Системный подход к финансовым коэффициентам. Факторный финансовый анализ, «дерева рентабельности»
- Основные модели финансового планирования. Построение кратко- и среднесрочного БДДС прямым и косвенным методом, преимущества и недостатки
- Финансовый анализ прогнозного финансового состояния. Сбалансированность финансового плана. Визуализация финансового анализа и контроля исполнения бюджета

Практические задания

2 день

Принятие краткосрочных финансовых решений

- Управление оборотными средствами. Производственный, финансовый циклы как показатели политики управления оборотными средствами компании. Анализ издержек компании по обеспечению финансового цикла
- Управление запасами: основные задачи, учет и оценка затрат на материалы, планирование потребности в материалах, оптимальная партия заказа. Системы контроля
- Методы анализа потока денежных средств. Управление денежными потоками. Обеспечение уровня ликвидности
- Управление дебиторской задолженностью, мониторинг и контроль состояния
- Формирование политики коммерческого кредитования

Структура и стоимость источников капитала

- Оптимизация средневзвешенной стоимости капитала
- Определение оптимальной структуры капитала

Риск-менеджмент

- Классификация рисков. Финансовые риски
- Цели управления рисками
- Инструменты управления рисками
- Качественные и количественные характеристики рисков
- Система управления рисками

Практические задания

Современные системы управленческого учета

- Понятие «управленческий учет», место в информационной системе компании
- Что может и что должна делать система управленческого учета
- Использование инструментария BSC и KPI при постановке систем управленческого учета

Цели бюджетирования и его составляющие

- Роль бюджетирования в управлении компанией. Цели и задачи бюджетного управления. Причины неэффективного бюджетирования
- Увязка стратегических и тактических целей компании как необходимый фактор эффективности бюджетирования

Современные тенденции в бюджетировании