

№ 24820/IBA от 01.07.2026

**Коммерческое предложение  
по обучению  
для компании «»**

**По теме:**

**«ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ»**

**От ИП International Business Academy**

**2026**

**International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации и проведению семинара**

**Наши конкурентные преимущества:**

- **Индивидуальная разработка программ под заказ**
- **Mini ассессмент + отчет (по договорённости с клиентом)**
- **Большой выбор тренеров**
- **Персональный менеджер, курирующий проект**
- **Посттренинговая поддержка 6 месяцев**
- **Программы лояльности для постоянных клиентов**
- **Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана**
- **Обучение в рамках международных стандартов**

**УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:**

**ИП International Business Academy приглашает Вас принять участие в обучении по теме:**

---

**Е-mail: [info@iba.kz](mailto:info@iba.kz)**

**Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411**

**Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1**

"Внутренний контроль".

**Стоимость обучения:** 296500 тенге без НДС. Цена на 2027 год с учетом индексации 10% составит 326150 тенге без НДС.

\*Компания ИП International Business Academy с 2026 года работает на общеустановленном режиме налогообложения с НДС.

\*НДС 16% будет добавлен в счет на оплату.

**Место проведения:** очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

**Даты проведения:**

Алматы:

18-19 июня 2026

23-24 августа 2027

28-29 октября 2027

1-2 декабря 2027

Онлайн:

29-30 апреля 2027

9-10 июня 2027

\* даты требуют дополнительного согласования

**Продолжительность:** 16 академических часов

**Время:** с 10:00 до 17:30.

**Количество участников:** 1 человек

**В стоимость обучения входит:** обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (6 месяцев), 2 кофе-брейка в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и забронировать даты с тренером.

Исполнитель: Батухтина Н.Е



1 день

Корпоративное управление

- Отношения между акционерами, кредиторами, менеджментом компании
- Обострение отношений в период экономических кризисов

**Концепция внутреннего контроля по стандарту COSO 2013.** Базельские рекомендации по организации системы внутреннего контроля

- Роль в системе управления современной компанией
- Основные участники: Совет директоров, топ-менеджмент и сотрудники
- Повышение роли внутреннего контроля в период снижения экономического роста

**Сравнительный анализ системы внутреннего контроля (СВК) и системы управления рисками (СУР)**

- Системный подход. Внутренний контроль как встроенный антивирус к реализации операционных рисков. Модель 3-х линий защиты

**Групповое обсуждение**

- Где проходит грань между риск-менеджментом и внутренним контролем? Управление по бизнес-процессам, как база для построения системы внутреннего контроля
- Конфликт интересов — фактор реализации рисков внутреннего мошенничества
- Составление матрицы конфликтов интересов. Разрешение конфликтов интересов
- Разработка и тестирование матриц рисков и контролей по процессам
- Внутренний контроль и информационные технологии: повышение эффективности управления ресурсами и автоматизация контрольных процедур

Практикум (Case Study):

- Выявление недостатков внутреннего контроля: оптимальное соотношение между полнотой контроля, сложностью системы и замедлением скорости реакции системы

Групповое обсуждение:

— Где проходит грань между функцией комплаенс, экономической безопасностью и внутренним контролем?

2 день

### **Идентификация и оценка рисков и текущих контрольных процедур в процессах. Встраивание контрольных процедур в процессы**

- Взаимосвязь: цель-риски-контроль. Критерии оценки рисков и контрольных процедур
- Виды контрольных процедур. Дизайн контрольных процедур
- Оценка дизайна и оценка операционной эффективности контрольных процедур
- Идентификация и оценка контрольных процедур по бизнес-процессам: инвестиции и финансы, закупки

Функции управления рисками, внутреннего контроля, комплаенс и внутреннего аудита. Варианты подчиненности

### **Групповое обсуждение:**

- Выбор оптимальной организационной модели построения системы внутреннего контроля

Идентификация контрольных процедур по бизнес-процессам

- Продажи, производство, финансовая и управленческая отчетность

Практикум (Case Study):

- Разработка рекомендаций для улучшения внутреннего контроля

Противодействие внутреннему мошенничеству

- Построение системы антифрод в компании

### **Практикум (Case Study):**

- Рассмотрение кейсов по внутреннему мошенничеству

Требования законодательства для публичных компаний с листингом на рынке США или Великобритании

- Закон Сарбейнса-Оксли и внутренний контроль: ответственность топ-менеджмента. Мощная система внутреннего контроля создает до 20% акционерной стоимости: опыт эмпирических исследований на биржах NYSE и LSE

