

№ 61462/IBA от 21.12.2024

**Коммерческое предложение  
по обучению  
для компании «»**

**По теме:**

**«ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ  
РЕШЕНИЙ»**

**От International Business Academy**

**2024**

**International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании  
и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации  
и проведению семинара**

**Наши конкурентные преимущества:**

- **Индивидуальная разработка программ под заказ**
- **Mini ассессмент + отчет (по договорённости с клиентом)**
- **Большой выбор тренеров**
- **Персональный менеджер, курирующий проект**
- **Посттренинговая поддержка 6 месяцев**
- **Программы лояльности для постоянных клиентов**
- **Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана**
- **Обучение в рамках международных стандартов**

**УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:**

---

**Е-mail: [info@iba.kz](mailto:info@iba.kz)**

**Сайт: <http://www.iba.kz/> Тел.: +7 (727) 328-02-02/03; Моб. тел.: +7 702 777 4411**

**Адрес: РК, г. Алматы ул. Жарокова 318 офис 23 (уг. проспекта Аль-Фараби)**

ТОО «International Business Academy» приглашает Вас принять участие в обучении по теме:  
"Принятие управленческих решений".

**Стоимость обучения:** 215700 тенге без НДС (Исполнитель не является плательщиком НДС).  
Цена на 2025 год с учетом индексации 10% составит 237270 тенге без НДС (Исполнитель не является плательщиком НДС).

**Место проведения:** очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

**Даты проведения:**

Алматы:

17-18 марта 2025  
21-22 апреля 2025  
13-14 августа 2025  
24-25 ноября 2025  
2-3 апреля 2026  
18-19 июня 2026  
24-25 августа 2026  
6-7 января 2027  
18-19 марта 2027  
27-28 мая 2027

Онлайн:

30-31 марта 2025  
22-23 июня 2025  
14-15 сентября 2025  
20-21 ноября 2025  
14-15 января 2026  
5-6 марта 2026  
17-18 мая 2027  
22-23 июля 2027

\* даты требуют дополнительного согласования

**Продолжительность:** 16 академических часов

**Время:** с 10:00 до 17:30.

**Количество участников:** 1 человек

**В стоимость обучения входит:** обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (6 месяцев), обед и 2 кофе-брейка в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и забронировать даты с тренером.

Исполнитель: Батухтина Н.Е



### **Информация о компании.**

International Business Academy— это:

1. Рекомендации. Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана. Компания более 10 лет на рынке за это время зарекомендовала себя, как надежного поставщика услуг.
2. Персональный менеджер, курирующий проект. Каждый проект курирует отдельный менеджер, который закреплен за Вашей компанией
3. Лучшие эксперты. Профессиональный состав привлекаемых к процессу обучения преподавателей, успешных экспертов, консультантов, топ-менеджеров крупных корпораций.
4. Актуальность и польза. Наши программы отражают самые современные методики с учетом изменения рынка и законодательства.
5. Формат обучения. Мы предлагаем нашим клиентам несколько форматов обучения:  
— Очный и Онлайн формат открытых, корпоративных и индивидуальных семинаров.
6. Пост-тренинговые анализ и поддержка в течении 6 месяцев. Мониторинг результатов тренингов в рабочем процессе, рекомендации от тренера.
7. Индивидуальный подход. Все, начиная от содержания, места и времени проведения тренингов может быть настроено в соответствии Вашим потребностями.
8. Принципиально высокий уровень сервиса. Мы создали все условия для максимального вовлечения в обучение: от удобных кресел и современного презентационного оборудования, до удобной локации.
9. Международные стандарты обучения. Обучение в рамках международных стандартов, с адаптаций под реалии казахстанского бизнеса.

## ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ:

1 день

### **Вступление. Основные понятия в теории принятия решений**

- Типы принимаемых решений
- Аудит проблемного поля (SWOT—анализ, диаграмма Исикава, 4 вида причин)
- Карта оценки рисков выбранного управленческого решения
- Сбор информации высокой точности
- Применение системного подхода в решении проблем

**Практикум:** Кейс «Исследование проблемного поля. Формирование карты рисков управленческого решения»

### **Индивидуальное принятие управленческих решений**

- Аспекты принятия индивидуального управленческого решения
- Техники принятия решений (дерево решений, бизнес-композиция)

**Практикум:** Кейс «Численная методика принятия решений. Инвестиционный выбор»

2 день

### **Коллективное принятие решений**

- Принятие решений в ситуации конфликтующих интересов
- Роль лидера в процессе принятия решений. Позитивный настрой команды
- Как правильно проводить совещания

**Практикум:** Ролевая игра «Проведение совещания. Выбор оптимального управленческого решения в ситуации конфликтующих человеческих ценностей»

### **Ситуационные факторы и реализация решений**

- Делегирование и постановка управленческой задачи исполнителям
- Стили руководства и роли в команде
- Креативные навыки решения проблем. Метод де Боно
- Жесткие и мягкие решения: оптимальный выбор

**Практикум:** Кейс «Интеграция навыков принятия решений»

