

№ 20216/IBA от 10.06.2026

**Коммерческое предложение
по обучению
для компании «»**

По теме:

**«СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК-
МЕНЕДЖМЕНТ ПО ISO 31000»**

От ИП International Business Academy

2026

**International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании
и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации
и проведению семинара**

Наши конкурентные преимущества:

- **Индивидуальная разработка программ под заказ**
- **Mini ассессмент + отчет (по договорённости с клиентом)**
- **Большой выбор тренеров**
- **Персональный менеджер, курирующий проект**
- **Посттренинговая поддержка 6 месяцев**
- **Программы лояльности для постоянных клиентов**
- **Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана**
- **Обучение в рамках международных стандартов**

УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

ИП International Business Academy приглашает Вас принять участие в обучении по теме:
"Стратегический риск-менеджмент по ISO 31000".

Стоимость обучения: 296500 тенге без НДС. Цена на 2027 год с учетом индексации 10% составит 326150 тенге без НДС.

*Компания ИП International Business Academy с 2026 года работает на общеустановленном режиме налогообложения с НДС.

*НДС 16% будет добавлен в счет на оплату.

Место проведения: очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

Даты проведения:

Алматы:

11-12 мая 2026

6-7 июля 2026

21-22 сентября 2026

16-17 ноября 2026

3-4 февраля 2027

13-14 апреля 2027

7-8 июня 2027

9-10 августа 2027

25-26 октября 2027

15-16 декабря 2027

27-28 января 2028

22-23 марта 2028

15-16 мая 2028

10-11 июля 2028

25-26 сентября 2028

13-14 ноября 2028

Онлайн:

22-23 июня 2026

10-11 августа 2026

29-30 октября 2026

8-9 декабря 2026

28-29 января 2027

9-10 марта 2027

3-4 мая 2027

19-20 июля 2027

6-7 сентября 2027

1-2 ноября 2027

14-15 февраля 2028

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

24-25 апреля 2028

5-6 июня 2028

1-2 августа 2028

2-3 октября 2028

6-7 декабря 2028

* даты требуют дополнительного согласования

Продолжительность: 16 академических часов

Время: с 10:00 до 17:30.

Количество участников: 1 человек

В стоимость обучения входит: обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (6 месяцев), 2 кофе-брейка в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и забронировать даты с тренером.

Исполнитель: Батухтина Н.Е



Информация о компании.

International Business Academy— это:

1. Рекомендации. Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана. Компания более 10 лет на рынке за это время зарекомендовала себя, как надежного поставщика услуг.
2. Персональный менеджер, курирующий проект. Каждый проект курирует отдельный менеджер, который закреплен за Вашей компанией
3. Лучшие эксперты. Профессиональный состав привлекаемых к процессу обучения

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

преподавателей, успешных экспертов, консультантов, топ-менеджеров крупных корпораций.

4. Актуальность и польза. Наши программы отражают самые современные методики с учетом изменения рынка и законодательства.
5. Формат обучения. Мы предлагаем нашим клиентам несколько форматов обучения:
— Очный и Онлайн формат открытых, корпоративных и индивидуальных семинаров.
6. Пост-тренинговые анализ и поддержка в течении 6 месяцев. Мониторинг результатов тренингов в рабочем процессе, рекомендации от тренера.
7. Индивидуальный подход. Все, начиная от содержания, места и времени проведения тренингов может быть настроено в соответствии Вашим потребностями.
8. Принципиально высокий уровень сервиса. Мы создали все условия для максимального вовлечения в обучение: от удобных кресел и современного презентационного оборудования, до удобной локации.
9. Международные стандарты обучения. Обучение в рамках международных стандартов, с адаптаций под реалии казахстанского бизнеса.

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ:

1 день

Знакомство/ Введение/ Обзор курса/ Представление слушателей

Введение

Пояснение термина «риск», «неопределенность» и «управление рисками»

- *Кейс: пояснение термина «риск» на примере специфики Заказчика*

Стандартизация риск-менеджмента: Модель COSO и стандарт ISO 31000

- *Непрерывная оценка: тест по введению в риск-менеджмент*

«Мифы» в области корпоративного риск-менеджмента и реальность

Миф № 1: Управление рисками — это система (система управления рисками: СУР/ КСУР)

Миф № 2: Управление рисками это ежеквартальная или ежемесячная итерация

Миф № 3: Руководители и так думают об управлении рисками, когда принимают решения

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

- *Групповая игра: принятие решений с учётом рисков — «парадокс Монти Холла»*

Миф № 4: Карта и Реестр рисков — это итоговые документы процесса риск-менеджмента

Процесс управления рисками: постановка Цели

Существующие проблемы в Корпоративном управлении при постановке Цели и способы её решения

Методика «DQ» (Decision Quality / Качество решений) и её применение в Корпоративном управлении для повышения качества принимаемых корпоративных решений:

— **Методика «DQ»: Иерархия решения** — как правильно формулировать управленческую задачу

Чётко сформулированная задача — это 50% качественного решения: «если вы решаете не ту проблему, всё остальное теряет смысл». Для топ-менеджера это ключ к эффективному управлению инициативами, KPI и стратегическими проектами

— **Методика «DQ»: Креативные альтернативы** — почему решение без реального выбора не может быть качественным

Руководители часто интуитивно идут по «пути наименьшего сопротивления», выбирая первую удобную альтернативу. Однако, отсутствие качественного набора альтернатив — один из самых частых источников неудачных решений. Без осознанной генерации альтернатив мы не управляем рисками, а просто реагируем на обстоятельства

- *Практика/ кейс: генерация креативных альтернатив.*

2 день

Процесс управления рисками: идентификация рисков

Эффективный метод идентификации рисков: MECE (Mutually Exclusive & Collectively Exhaustive)

Ментальная ловушка «Ошибка выжившего»

- *Практическая работа: идентификация рисков достижения КПД / KPI участников тренинга методом MECE*

Обсуждение и разбор: типовые ментальные ловушки на этапе «идентификации рисков» и способы их нивелирования

- *Деловая игра: разбор ментальных ловушек по кейсу компании «Боинг», которые привели к двум авиакатастрофам — как можно было их избежать и что нужно сделать в Компании — Заказчике, чтобы не повторить ошибки «Боинга»*

Процесс управления рисками: анализ, оценивание и обработка рисков

Деревья решений — как учитывать неопределённость при оценке альтернатив

Это наглядный инструмент для стратегического выбора: помогает не просто сравнить опции, а понять, какие сценарии наиболее вероятны, каков ожидаемый эффект и где скрыты ключевые риски

- *Кейс: применение Деревя решений*

Скоринговые модели — как формализовать и сравнивать риски альтернатив

Это прикладной инструмент количественной оценки рисков: позволяет структурировать факторы риска, задать вес и шкалу оценки, затем — вычислить интегральный балл по каждой альтернативе. Особенно полезен при выборе между проектами, поставщиками, инвестициями, кандидатами на ключевые позиции

- *Практическая работа: оценка рисков с помощью «скоринговых моделей»*

Количественная оценка рисков методом Монте-Карло — как увидеть весь диапазон возможных сценариев

Это мощный инструмент моделирования неопределённости. Вместо одной оценки (например, бюджета проекта или прибыли) метод позволяет увидеть всю картину: от наилучшего до наихудшего сценария, включая вероятность достижения ключевых показателей (например, EBITDA, IRR, NPV, бюджета, сроков), что позволяет повысить обоснованность стратегических решений перед СД/НС/ТОП-менеджментом, а также снизить расходы (например, на страхование) за счёт точной оценки риска

- *Кейс: интеграция количественной оценки рисков в процесс планирования компании (на примере бюджетирования) с применением имитационного моделирования методом Монте-Карло*

Риск-аппетит

Формальный и реальный подход к расчёту и использованию риск-аппетита

Качественные и количественные способы форматирования риск-аппетита

- *Практика/ кейс: форматирование риск-аппетита*

Риск-культура

Психологические барьеры, которые мешают становлению культуры управления рисками

Шесть инструментов укрепления культуры управления рисками

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

Диагностика и оценка эффективности процесса риск-менеджмента

- **Итоговый чек-лист, для определения направлений для развития риск-менеджмента в компании (10 вопросов для оценки степени интеграции процесса риск-менеджмента в процессы компании)**