

№ 9839/IBA от 15.04.2026

**Коммерческое предложение  
по обучению  
для компании «»**

**По теме:**

**«СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК-  
МЕНЕДЖМЕНТ ПО ISO 31000»**

**От ИП International Business Academy**

**2026**

**International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании  
и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации  
и проведению семинара**

**Наши конкурентные преимущества:**

- **Индивидуальная разработка программ под заказ**
- **Mini ассессмент + отчет (по договорённости с клиентом)**
- **Большой выбор тренеров**
- **Персональный менеджер, курирующий проект**
- **Посттренинговая поддержка 6 месяцев**
- **Программы лояльности для постоянных клиентов**
- **Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана**
- **Обучение в рамках международных стандартов**

**УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:**

---

**Е-mail: [info@iba.kz](mailto:info@iba.kz)**

**Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411**

**Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1**

ИП International Business Academy приглашает Вас принять участие в обучении по теме:  
"Стратегический риск-менеджмент по ISO 31000".

**Стоимость обучения:** 296500 тенге без НДС. Цена на 2027 год с учетом индексации 10% составит 326150 тенге без НДС.

\*Компания ИП International Business Academy с 2026 года работает на общеустановленном режиме налогообложения с НДС.

\*НДС 16% будет добавлен в счет на оплату.

**Место проведения:** очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

**Даты проведения:**

Алматы:

19-20 января 2026  
16-17 марта 2026  
11-12 мая 2026  
6-7 июля 2026  
21-22 сентября 2026  
16-17 ноября 2026  
3-4 февраля 2027  
13-14 апреля 2027  
7-8 июня 2027  
9-10 августа 2027  
25-26 октября 2027  
15-16 декабря 2027  
27-28 января 2028  
22-23 марта 2028  
15-16 мая 2028  
10-11 июля 2028  
25-26 сентября 2028  
13-14 ноября 2028

Онлайн:

2-3 февраля 2026  
28-29 апреля 2026  
22-23 июня 2026  
10-11 августа 2026  
29-30 октября 2026  
8-9 декабря 2026  
28-29 января 2027  
9-10 марта 2027  
3-4 мая 2027

19-20 июля 2027  
6-7 сентября 2027  
1-2 ноября 2027  
14-15 февраля 2028  
24-25 апреля 2028  
5-6 июня 2028  
1-2 августа 2028  
2-3 октября 2028  
6-7 декабря 2028

\* даты требуют дополнительного согласования

**Продолжительность:** 16 академических часов

**Время:** с 10:00 до 17:30.

**Количество участников:** 1 человек

**В стоимость обучения входит:** обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (6 месяцев), 2 кофе-брейка в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и забронировать даты с тренером.

Исполнитель: Батухтина Н.Е



### Информация о компании.

International Business Academy– это:

1. Рекомендации. Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана. Компания более 10 лет на рынке за это время зарекомендовала себя, как

---

Е-mail: [info@iba.kz](mailto:info@iba.kz)

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

надежного поставщика услуг.

2. Персональный менеджер, курирующий проект. Каждый проект курирует отдельный менеджер, который закреплен за Вашей компанией
3. Лучшие эксперты. Профессиональный состав привлекаемых к процессу обучения преподавателей, успешных экспертов, консультантов, топ-менеджеров крупных корпораций.
4. Актуальность и польза. Наши программы отражают самые современные методики с учетом изменения рынка и законодательства.
5. Формат обучения. Мы предлагаем нашим клиентам несколько форматов обучения:  
— Очный и Онлайн формат открытых, корпоративных и индивидуальных семинаров.
6. Пост-тренинговые анализ и поддержка в течении 6 месяцев. Мониторинг результатов тренингов в рабочем процессе, рекомендации от тренера.
7. Индивидуальный подход. Все, начиная от содержания, места и времени проведения тренингов может быть настроено в соответствии Вашим потребностями.
8. Принципиально высокий уровень сервиса. Мы создали все условия для максимального вовлечения в обучение: от удобных кресел и современного презентационного оборудования, до удобной локации.
9. Международные стандарты обучения. Обучение в рамках международных стандартов, с адаптаций под реалии казахстанского бизнеса.

## ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ:

1 день

Знакомство/ Введение/ Обзор курса/ Представление слушателей

### **Введение**

Пояснение термина «риск», «неопределенность» и «управление рисками»

- *Кейс: пояснение термина «риск» на примере специфики Заказчика*

Стандартизация риск-менеджмента: Модель COSO и стандарт ISO 31000

- *Непрерывная оценка: тест по введению в риск-менеджмент*

### **«Мифы» в области корпоративного риск-менеджмента и реальность**

Е-mail: [info@iba.kz](mailto:info@iba.kz)

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

Миф № 1: Управление рисками — это система (система управления рисками: СУР/ КСУР)

Миф № 2: Управление рисками это ежеквартальная или ежемесячная итерация

Миф № 3: Руководители и так думают об управлении рисками, когда принимают решения

- *Групповая игра: принятие решений с учётом рисков — «парадокс Монти Холла»*

Миф № 4: Карта и Реестр рисков — это итоговые документы процесса риск-менеджмента

## **Процесс управления рисками: постановка Цели**

Существующие проблемы в Корпоративном управлении при постановке Цели и способы её решения

**Методика «DQ»** (Decision Quality / Качество решений) и её применение в Корпоративном управлении для повышения качества принимаемых корпоративных решений:

— **Методика «DQ»: Иерархия решения** — как правильно формулировать управленческую задачу

Чётко сформулированная задача — это 50% качественного решения: «если вы решаете не ту проблему, всё остальное теряет смысл». Для топ-менеджера это ключ к эффективному управлению инициативами, KPI и стратегическими проектами

— **Методика «DQ»: Креативные альтернативы** — почему решение без реального выбора не может быть качественным

Руководители часто интуитивно идут по «пути наименьшего сопротивления», выбирая первую удобную альтернативу. Однако, отсутствие качественного набора альтернатив — один из самых частых источников неудачных решений. Без осознанной генерации альтернатив мы не управляем рисками, а просто реагируем на обстоятельства

- *Практика/ кейс: генерация креативных альтернатив.*

2 день

## **Процесс управления рисками: идентификация рисков**

Эффективный метод идентификации рисков: MECE (Mutually Exclusive & Collectively Exhaustive)

Ментальная ловушка «Ошибка выжившего»

- *Практическая работа: идентификация рисков достижения КПД / KPI участников тренинга методом MECE*

Обсуждение и разбор: типовые ментальные ловушки на этапе «идентификации рисков» и способы

---

E-mail: [info@iba.kz](mailto:info@iba.kz)

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

их нивелирования

- *Деловая игра: разбор ментальных ловушек по кейсу компании «Боинг», которые привели к двум авиакатастрофам — как можно было их избежать и что нужно сделать в Компании — Заказчике, чтобы не повторить ошибки «Боинга»*

## **Процесс управления рисками: анализ, оценивание и обработка рисков**

**Деревья решений** — как учитывать неопределённость при оценке альтернатив

Это наглядный инструмент для стратегического выбора: помогает не просто сравнить опции, а понять, какие сценарии наиболее вероятны, каков ожидаемый эффект и где скрыты ключевые риски

- *Кейс: применение Деревя решений*

**Скоринговые модели** — как формализовать и сравнивать риски альтернатив

Это прикладной инструмент количественной оценки рисков: позволяет структурировать факторы риска, задать вес и шкалу оценки, затем — вычислить интегральный балл по каждой альтернативе. Особенно полезен при выборе между проектами, поставщиками, инвестициями, кандидатами на ключевые позиции

- *Практическая работа: оценка рисков с помощью «скоринговых моделей»*

**Количественная оценка рисков методом Монте-Карло** — как увидеть весь диапазон возможных сценариев

Это мощный инструмент моделирования неопределённости. Вместо одной оценки (например, бюджета проекта или прибыли) метод позволяет увидеть всю картину: от наилучшего до наихудшего сценария, включая вероятность достижения ключевых показателей (например, EBITDA, IRR, NPV, бюджета, сроков), что позволяет повысить обоснованность стратегических решений перед СД/НС/ТОП-менеджментом, а также снизить расходы (например, на страхование) за счёт точной оценки риска

- *Кейс: интеграция количественной оценки рисков в процесс планирования компании (на примере бюджетирования) с применением имитационного моделирования методом Монте-Карло*

## **Риск-аппетит**

Формальный и реальный подход к расчёту и использованию риск-аппетита

Качественные и количественные способы форматирования риск-аппетита

- *Практика/ кейс: форматирование риск-аппетита*

## Риск-культура

Психологические барьеры, которые мешают становлению культуры управления рисками

Шесть инструментов укрепления культуры управления рисками

Диагностика и оценка эффективности процесса риск-менеджмента

- **Итоговый чек-лист, для определения направлений для развития риск-менеджмента в компании (10 вопросов для оценки степени интеграции процесса риск-менеджмента в процессы компании)**