

№ 16424/IBA от 20.05.2026

**Коммерческое предложение
по обучению
для компании «»**

По теме:

**«РАЗРАБОТКА, ВНЕДРЕНИЕ И
ПОСТОЯННОЕ УЛУЧШЕНИЕ СВК ПО
COSO IC IF-2013»**

От ИП International Business Academy

2026

**International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании
и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации
и проведению семинара**

Наши конкурентные преимущества:

- **Индивидуальная разработка программ под заказ**
- **Mini ассесмент + отчет (по договорённости с клиентом)**
- **Большой выбор тренеров**
- **Персональный менеджер, курирующий проект**
- **Посттренинговая поддержка 6 месяцев**
- **Программы лояльности для постоянных клиентов**
- **Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана**
- **Обучение в рамках международных стандартов**

УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:

ИП International Business Academy приглашает Вас принять участие в обучении по теме:
"Разработка, внедрение и постоянное улучшение СВК по COSO IC IF-2013".

Стоимость обучения: 296500 тенге без НДС. Цена на 2027 год с учетом индексации 10% составит 326150 тенге без НДС.

*Компания ИП International Business Academy с 2026 года работает на общеустановленном режиме налогообложения с НДС.

*НДС 16% будет добавлен в счет на оплату.

Место проведения: очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

Даты проведения:

Алматы:

20-21 июля 2026

14-15 сентября 2026

9-10 ноября 2026

15-16 февраля 2027

7-8 апреля 2027

21-22 июня 2027

12-13 августа 2027

21-22 октября 2027

6-7 декабря 2027

17-18 января 2028

29-30 марта 2028

22-23 мая 2028

20-21 июля 2028

18-19 сентября 2028

23-24 ноября 2028

Онлайн:

18-19 июня 2026

24-25 августа 2026

29-30 октября 2026

7-8 декабря 2026

25-26 января 2027

29-30 марта 2027

13-14 мая 2027

8-9 июля 2027

20-21 сентября 2027

25-26 ноября 2027

3-4 февраля 2028

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

20-21 апреля 2028
22-23 июня 2028
10-11 августа 2028
23-24 октября 2028
4-5 декабря 2028

* даты требуют дополнительного согласования

Продолжительность: 16 академических часов

Время: с 10:00 до 17:30.

Количество участников: 1 человек

В стоимость обучения входит: обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (6 месяцев), 2 кофе-брейка в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и забронировать даты с тренером.

Исполнитель: Батухтина Н.Е



Информация о компании.

International Business Academy— это:

1. Рекомендации. Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана. Компания более 10 лет на рынке за это время зарекомендовала себя, как надежного поставщика услуг.
2. Персональный менеджер, курирующий проект. Каждый проект курирует отдельный менеджер, который закреплен за Вашей компанией
3. Лучшие эксперты. Профессиональный состав привлекаемых к процессу обучения

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

преподавателей, успешных экспертов, консультантов, топ-менеджеров крупных корпораций.

4. Актуальность и польза. Наши программы отражают самые современные методики с учетом изменения рынка и законодательства.
5. Формат обучения. Мы предлагаем нашим клиентам несколько форматов обучения:
— Очный и Онлайн формат открытых, корпоративных и индивидуальных семинаров.
6. Пост-тренинговые анализ и поддержка в течении 6 месяцев. Мониторинг результатов тренингов в рабочем процессе, рекомендации от тренера.
7. Индивидуальный подход. Все, начиная от содержания, места и времени проведения тренингов может быть настроено в соответствии Вашим потребностями.
8. Принципиально высокий уровень сервиса. Мы создали все условия для максимального вовлечения в обучение: от удобных кресел и современного презентационного оборудования, до удобной локации.
9. Международные стандарты обучения. Обучение в рамках международных стандартов, с адаптаций под реалии казахстанского бизнеса.

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ:

1 день

Знакомство/ Введение/ Обзор курса/ Представление слушателей

I. Компонент – Контрольная среда

Введение

Терминология по рискам и СВК. Краткая информация о COSO, дело Enron и big 5

Нововведения в COSO IC IF:2013

Взаимосвязь COSO ERM & COSO IC IF

Управление рисками и внутренний контроль

Где граница между управлением рисками и СВК? Цели СВК

Контрольная среда

Принципы COSO IC IF:2013 №1-5. Пояснения, примеры

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

Кодекс корпоративного управления. Кадровая политика. Организационная структура

Ответственность и полномочия, частые ошибки при разработке Положений о подразделениях

Распределений функций СВК в компании. Политика СВК. Положение о СВК

Взаимосвязь компонента «контрольная среда» с ISO 9001 – как правильно формировать данный блок СВК, применяя инструменты ISO 9001

- **Практическая групповая работа: оценка компании на соответствие принципам COSO IC IF:2013 №1-5**

II. Компонент – Оценка рисков

Оценка рисков

Принципы COSO IC IF:2013 №6-9. Пояснения, примеры

Взаимосвязь компонента «оценка рисков» с ISO 31000 – как правильно выполнять данный блок СВК, применяя инструменты ISO 31000

Мифы» в области управления рисками и СВК и «из разоблачение»

Система-1 и Система-2 и понятие «ментальных ловушек»

Постановка целей, определение миссии, виденья и ценностей

ССП – Система сбалансированных показателей

Деревья решений – как инструмент для определения Стратегии

Риск-ориентированный анализ стратегии и КПД компании

Идентификация рисков

Ментальные ловушки на этапе идентификации рисков

Групповая игра по ментальным ловушкам

Определение критериев риска

Риск-аппетит. Примеры расчёта риск-аппетита

Примеры определения финансовых и не финансовых показателей последствий реализации риска

E-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

Идентификация риска используя методики из ISO 31000

Методы идентификации рисков:

- **Практическая групповая работа: идентификация рисков процесса компании**

Анализ риска

Ментальные ловушки на этапе анализа рисков. Групповая игра по ментальным ловушкам

Анализ риска. Примеры анализа рисков и формирования Регистра рисков

- **Практическая групповая работа: анализ рисков процесса компании**

Оценка рисков

Ментальные ловушки на этапе оценки рисков

Групповая игра по ментальным ловушкам

Различные варианты оценки риска (качественный и количественный)

Оценка и анализ влияния рисков на принимаемое решение

Способы визуализации итогов оценки (Карты рисков)

Практическая групповая работа: определение степени риска

- **Практическая групповая работа: оценка компании на соответствие принципам COSO IC IF:2013 №6-9**

2 день

III. Компонент – Контрольные процедуры

Контрольные процедуры

Принципы COSO IC IF:2013 №10-12. Пояснения, примеры

Виды и выбор контрольных процедур

Организационный уровень контрольных процедур

Классификация видов контроля. Типы и средства контроля

E-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

Время осуществления контроля. Характеристики эффективных средств контроля

Матрица рисков и контролей. Примеры контрольных процедур

Типовые ошибки в контрольных процедурах

Взаимосвязь компонента «контрольные процедуры» с ISO 27001 – как правильно выполнять данный блок СВК, применяя инструменты ISO 27001

Разработка контрольных процедур в соответствии с ISO 37001 и ISO 37301

- **Практическая групповая работа: разработка контрольных процедур к ранее описанному процессу**
- **Практическая групповая работа: разработка Матрицы рисков и контролей к ранее описанному процессу**
- **Практическая групповая работа: оценка компании на соответствие принципам COSO IC IF:2013 №10-12**

IV. Компонент – Информация и коммуникация

Информация и коммуникация

Принципы COSO IC IF:2013 №13-15. Пояснения, примеры

Компоненты СВК и примеры каналов коммуникации по ним

Требования к качеству информации и примеры по ним: доступность; корректность; актуальность; защищённость; сохраняемость; достаточность; своевременность; достоверность; проверяемость

Внешняя и внутренняя коммуникация о целях и ответственности за внутренние контроли

Частые ошибки и лучшие практики

- **Практическая групповая работа: определение коммуникации к ранее описанному процессу**
- **Практическая групповая работа: оценка компании на соответствие принципам COSO IC IF:2013 №13-15**

V. Компонент – Процедуры мониторинга

Процедуры мониторинга

Принципы COSO IC IF:2013 №16-17. Пояснения, примеры

Методика и критерии оценки СВК

Три линии защиты: проблемы и способы их решения

Тестирование контрольных процедур. Ключевые рисковые показатели

Барьеры для становления СВК в компании и способы их устранения

Способы повышения культуры управления рисками – рекомендации и примеры

Проведение внутренних аудитов СВК в соответствии с ISO 9001, ISO 27001, ISO 37001 и ISO 37301

- **Практическая групповая работа: определение процедур мониторинга к ранее описанному процессу**
- **Практическая групповая работа: оценка компании на соответствие принципам COSO IC IF:2013 №16-17**

Вопросы

Завершение курса