INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Управление проектными рисками

Программа

1 день

Введение. Роль и место управления проектными рисками

Международные стандарты по риск менеджменту

Австралийский стандарт ISO 31000, Стандарты Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредуэя COSO 2004-2012.Основы международных стандартов по управлению рисками

Роль и место управления проектными рисками в управлении проектами

Значимость проведения работы по проектным рискам в рамках работы по управлению рисками. Роль руководителя проекта и участников проекта в управлении проектными рисками

Классификация проектных рисков, категории рисков

Порядок проведения классификации проектных рисков на различные категории рисков в соответствии с функционалом участников проекта и жизненным циклом проекта. Практические примеры по присвоению той или иной категории рисков

Идентификация и анализ проектных рисков. Методы

идентификации рисков

Порядок проведения идентификации проектных рисков на стадии инициирования проекта в рамках работы по управлению рисками путем применения различных методов идентификации рисков (мозговой штурм, метод интервьюирования, метод опросного листа и т.д.). Анализ возможных причин (факторов) рисков и негативное воздействие риска на реализацию поставленных целей и задач. Проведение причинно-следственного анализа рисков и проведение декомпозиции рисков на риски верхнего и нижнего уровня. Практическая идентификация и анализ проектных рисков

Оценка и анализ проектных рисков. Качественные и количественные методы оценки рисков

Порядок проведения оценки проектных рисков по 2-м характеристикам: оценка вероятности возникновения риска и оценка воздействия риска. Порядок проведения качественной оценки, приоритезация рисков и порядок проведения количественной оценки рисков путем применения различных математических и статистических методов анализа рисков и их негативного влияния на сроки, бюджет и качество проекта. Приведение примеров. Практическая оценка и анализ рисков

2 день

Практика проведения работы по управлению рисками инвестиционных проектов на предприятии

Разработка предупредительных мероприятий по снижению проектных рисков. Методы управления рисками

Порядок разработки предупредительных мероприятий по снижению рисков на основе результатов оценки рисков путем применения один из методов управления рисками. Методы управления рисками (снижение, передача, отказ, принятие) и практические примеры их применения. Практическая разработка мероприятий

Практическое формирование Плана мероприятий по управлению проектными рисками

Порядок формирования плана мероприятий по управлению проектными рисками. Анализ эффективности плана мероприятий. Практическое формирование плана мероприятий

Практическое формирование Регистра проектных рисков и карты проектных рисков к нему

Рассмотрение шаблонов регистра проектных рисков и карты проектных рисков. Порядок заполнения регистра рисков. Практическое заполнение регистра рисков и карты рисков

Контроль и мониторинг проектных рисков

Порядок проведения контроля и мониторинга проектных рисков в рамках управления проектом, идентификация новых рисков, выявление реализованных рисков, пересмотр оценок рисков, пересмотр мероприятий по снижению рисков. Анализ реализованных рисков, предпринятые шаги по снижению последствий от реализованных рисков, анализ последствий от реализованных рисков на проект. Практическое проведение мониторинга рисков

Практическое формирование отчетности по проектным рискам

Рассмотрение шаблонов отчетности по проектным рискам и их заполнение. Сроки и ответственность за формирование отчетности. Порядок формирования отчетности по рискам и предоставление руководству необходимой информации по рискам. Практическое формирование отчетности по рискам

Подведение итогов семинара

Рассмотрение вопросов участников тренинга, обсуждение и предоставление практических ответов на них

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Казахстан, город Алматы, ул. Жарокова 318, офис 23

www.iba.kz

info@iba.kz