INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Управление бизнес-рисками

Программа

1 день

Введение в концепцию управления рисками. Этапы управления рисками

Введение в концепцию управления рисками

- Эволюция развития риск менеджмента. Необходимость риск менеджмента в условиях кризиса. Развитие риск менеджмента в Казахстане

Международные стандарты по управлению рисками

- Австралийский стандарт ISO 31000, Стандарты Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредуэя COSO 2004-2012.Основы международных стандартов по управлению рисками

Роль и место корпоративного управления рисками в корпоративном управлении

- Необходимость внедрения системы управления рисками в систему корпоративного управления. Интеграция системы управления рисками в стратегическое планирование и бюджетирование. Приведение примеров

Организационная структура по управлению рисками. Роль и место участников системы управления рисками

- Организационная структура управления рисками, состав участников системы управления рисками, функциональное подчинение службы управления рисками. Функции участников управления рисками

Методология системы управления рисками

- Порядок разработки внутренних документов по управлению рисками (Политика, Правила, Инструкции и т.д.). Практические примеры по содержанию внутренних документов по управлению рисками

2 день

Классификация рисков, категории рисков

- Порядок проведения классификации рисков на различные категории рисков в соответствии с организационной структурой компании. Практические примеры по присвоению той или иной категории рисков

Идентификация и анализ рисков. Методы идентификации рисков

- Порядок проведения идентификации рисков путем применения различных методов идентификации рисков (мозговой штурм, метод интервьюирования, метод опросного листа и т.д.). Анализ возможных причин (факторов) рисков и негативное воздействие риска на реализацию поставленных целей и задач. Проведение причинно-следственного анализа рисков и проведение декомпозиции рисков на риски верхнего и нижнего уровня

Оценка и анализ рисков. Качественные и количественные методы оценки рисков

- Порядок проведения оценки рисков по 2-м характеристикам: оценка вероятности возникновения риска и оценка воздействия риска. Порядок проведения качественной оценки, приоритезация рисков и порядок проведения количественной оценки рисков путем применения различных математических и статистических методов анализа рисков. Приведение примеров

Цикл управления рисками

- Этапы управления рисками. Общее понимание поэтапного проведения работы по управлению рисками

Управление рисками, контроль и мониторинг рисков

Разработка предупредительных мероприятий по снижению рисков. Методы управления рисками

- Порядок разработки предупредительных мероприятий по снижению рисков на основе результатов оценки рисков путем применения один из методов управления рисками. Методы управления рисками (снижение, передача, отказ, принятие) и практические примеры их применения

План мероприятий по управлению рисками

- Порядок формирования плана мероприятий по управлению рисками. Анализ эффективности плана мероприятий

Разработка регистра рисков и карты рисков к нему

- Рассмотрение шаблонов регистра рисков и карты рисков. Порядок заполнения регистра рисков. Приведение примеров

Контроль и мониторинг рисков

- Порядок проведения контроля и мониторинга рисков за отчетный период, идентификация новых рисков, выявление реализованных рисков, пересмотр оценок рисков, пересмотр мероприятий по снижению рисков. Анализ реализованных рисков, предпринятые шаги по снижению последствий от реализованных рисков, анализ последствий от реализованных рисков

Отчетность по рискам

- Рассмотрение шаблонов отчетности по рискам и их заполнение. Сроки и ответственность за формирование отчетности. Порядок формирования отчетности по рискам и предоставление руководству необходимой информации по рискам. Приведение примеров

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

РК, г. Алматы ул. Шашкина 24БЦ K Plaza офис 1 (уг. проспекта Аль-Фараби)

www.iba.kz

info@iba.kz