INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Директор по логистике

Программа

1 день

Логистическая система компании, особенности функционирования

- Цели и задачи логистики в условиях изменения среды. Миссия и стратегия департамента логистики
- Формирование работы эффективной логистической системы компании
- Роль и место департамента логистики в системе управления компании, его цели, задачи, функции
- Объекты управления логистической системы
- Характеристика логистических операций. Структура логистических функций
- Звенья логистической системы. Логистический канал, Логистическая цепь. Логистические затраты

Практикум:

Решение кейса или выполнение практического упражнения

Закупочная логистика

- Цель и задачи закупочной деятельности
- Основные этапы логистического цикла закупок
- Формы и методы закупочной деятельности
- Виды потребностей, методы их определения

- Работа с поставщиками, выбор поставщика
- Показатели эффективности функционирования закупочной деятельности

Практикум:

Решение кейса или выполнение практического упражнения

2 день

Международная логистика

- Условия поставок. Базис поставки во внешнеторговых контрактах
- Международные правила толкования торговых терминов «Инкотермс-2010»
- Внешнеторговые сделки и операции
- Формы взаиморасчетов внешнеторговой деятельности
- Структура внешнеторгового контракта
- Товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности ЕАЭС
- Определение таможенной стоимости, расчет таможенных платежей

Практикум:

Решение кейса или выполнение практического упражнения

Транспортная логистика

- Роль транспорта в логистических системах
- Особенности различных видов транспорта, преимущества и недостатки
- Международные конвенции и правила, регулирующие международные перевозки
- Перевозочные документы. Договор транспортно-экспедиционной деятельности
- Показатели эффективности транспортной логистики

Практикум:

Решение кейса или выполнение практического упражнения

3 день

Складское хозяйство

- Склад как элемент логистической системы

- Место складов в цепочке товародвижения
- Основные функции и задачи склада
- Классификация складов A, B, C, D
- Взаимодействие склада с другими подразделениями компании
- Планирование склада. Определение вида и размеров слада
- Определение основных параметров складских зон
- Процесс грузопереработки и его организация на складе
- Показатели эффективности функционирования склада

Практикум:

Решение кейса или выполнение практического упражнения

Управление запасами

- Основные понятия, цели, и принципы управления запасами
- Структура затрат на создание и поддержание запасов
- Определение оптимального размера заказа для восполнения запаса: расчет и формулы, примеры применения
- Основные параметры управления запасами, параметры спроса, параметры заказов, параметры поставок, уровень запаса
- Система управления запасами с фиксированным размером заказа
- Система управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами
- Метод ABC-анализ в управлении запасами, его алгоритм проведения
- Метод XYZ-анализ в управлении запасами его алгоритм проведения

Практикум:

Решение кейса или выполнение практического упражнения

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

РК, г. Алматы ул. Шашкина 24БЦ K Plaza офис 1 (уг. проспекта Аль-Фараби)

www.iba.kz

info@iba.kz