

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Складская логистика

Программа

Логистика складирования: управление и оптимизация

Склад как элемент логистической системы

- Место складов в цепочке товародвижения
- Обзор рынка складских услуг в РК
- Основные функции и задачи склада
- Склад — источник дополнительных затрат или дополнительной прибыли?
- Классификация складов А, В, С, D
- Взаимодействие склада с другими подразделениями компании

Процесс грузопереработки и его организация на складе

- Процесс разгрузки товара на складе
- Приемка товара по количеству и качеству
- Внутрискладская транспортировка
- Складирование и хранение
- Систематизация хранения. ABC-анализ
- Комплектация (коммиссионирование). Модели отбора заказов
- Отгрузка товара по направлениям

Инвентаризация

- Цели и виды инвентаризации

- Порядок и проведение инвентаризации
- Документальное оформление результатов инвентаризации
- Порядок списания излишков и недостач

Планирование склада и складских зон грузопереработки

- Планирование склада. Что для этого нужно?
- Определение вида и размеров склада
- Планирование складских зон основного производственного назначения на складе
- Определение основных параметров складских зон

Эффективное функционирование складов

- Логистические издержки на этапе складирования
- Логистический подход к оптимизации издержек складской грузопереработки
- Определение нормативов для складских процессов
- Организация труда на складе
- Разработка стандартных процедур складского процесса
- Оптимизация складского технологического процесса
- Контролинг деятельности складского хозяйства на основе системы KPI

Показатели эффективности работы склада

- Показатели, характеризующие эффективность использования складских площадей
- Показатели, характеризующие эффективность складских технологических процессов
- Показатели, характеризующие уровень сохранности грузов
- Экономические показатели, характеризующие общую эффективность работы склада

Техническое обеспечение складского технологического процесса

- Виды складской техники и оборудования. Видеофильм
- Подъемно-транспортное оборудование, выбор оптимальных вариантов

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Казахстан, город Алматы, ул. Жарокова 318, офис 23

www.iba.kz

info@iba.kz