

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Повышение операционной эффективности компаний на основе технологии «Бережливое производство» в условиях кризисных ожиданий

Программа

Цель: Формирование нового, для ТОП-менеджеров, видения производства и офисных процессов с позиций Бережливого производства.

Задачи:

1. Рассмотрение возможностей применения философии и принципов Бережливого производства для повышения операционной эффективности и вовлечения в эту деятельность всего персонала компании.
2. Разъяснение наиболее эффективных для применения на предприятии методик и инструментов Лин, исходя из актуальных целей компании.
3. Получение практики в применимости некоторых инструментов Бережливого производства для своих предприятий через отработку в Деловых играх и упражнениях.
4. Ознакомление с подходами к формированию долгосрочной корпоративной программы и типичными проблемами применения методик и инструментов.

Введение в концепцию Бережливого производства:

1. Измеримые цели и ожидания компании по повышению эффективности.

Практическое занятие. Деловая игра I раунд.
Моделирование организации производства по традиционным принципам.

1. Введение в Бережливое производство (БП). Основные понятия.
2. Основы бизнеса, что это такое и зачем?

Практическое занятие. На оценку существующих основ бизнеса и целей текущего периода.

1. Понятие «ценности» для заказчика/потребителя услуги или продукта.
Понятие внешнего и внутреннего потребителя.

Практическое занятие. Как определить ценность и идентифицировать действия, которые ее создают.

1. Понимание потерь. Правила подсчета и оценки потерь.

Практическое занятие. Определение и оценка потерь (резервов эффективности) в ходе практического упражнения или на действующем производстве (в зависимости от возможностей предприятия). Рассмотрение влияния на себестоимость, качество и производительность.

1. Принципы и подходы к проведению изменений в компании. Причины сопротивления. «Человеческий фактор» - что с ним делать? Как создать основу для улучшений.

Практическое занятие. Причины сопротивления проведения изменений, парадигмы мешающие развитию компании. Выработка альтернатив.

1. Базовые инструменты БП: картирование потока создания потребительской ценности – инструмент руководителя .

Методика и практика применения.

Практическое занятие. Практическая работа по КПСЦ.

1. Обзор инструментов БП в т.ч. и для офисной деятельности.

Практические занятия и упражнения по практике применения инструментов (решение проблем, 5С, стандартизация, быстрая переналадка и др.)

1. Примеры результатов применения методик и инструментов Бережливого производства.
2. Бережливое управление.
3. Принципы успешной реализации Кайдзен программ. Разработка программы и ее инфраструктуры. Условия для проведения успешных изменений.
4. Примеры и практика развития производственных систем. Роль руководителей в проведении изменений.

Ожидаемый результат:

- 1) Понимание ТОП-менеджерами философии, принципов и инструментов БП.
- 2) Получение навыков в применении базовых инструментов БП.
- 3) Понимание сути и возможностей инструментов БП для предприятия.

Примечание:

Для более детального изучения отдельных инструментов БП потребуется проведение отдельных курсов по отдельным программам продолжительностью от 4х до 5ти дней.

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

РК, г. Алматы ул. Шашкина 24БЦ K Plaza офис 1 (уг. проспекта Аль-Фараби)

www.iba.kz

info@iba.kz