INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Современные методики противодействия и снижение уровня рисков безопасности

Программа

1 день

Система анализа и управления экономическими рисками в компании

- Виды экономических рисков. Внешние и внутренние риски
- Создание системы анализа и управления экономическими рисками
- Методики оценки и измерения рисков
- Анализ угроз и оценка их уровня
- Мониторинг рисков. Радары и матрицы управления рисками
- Прогнозирование рисковой ситуации. Определение источников информации, которые позволяют выявить причины риска и возможные его виды. Выяснение источников риска
- Прогнозирование основных видов риска
- Применяемые методы управления экономическими рисками. Методы минимизации и методы возмещения потерь. Методы упреждения и методы уклонения от риска. Методы локализации и методы распределения риска

Защита информации как составная часть общей системы безопасности организации

- Понятие информационной безопасности. Наиболее распространенные угрозы.

Основные определения и критерии классификации угроз
- Основные направления защиты информации
- Понятие системы менеджмента информационной безопасности. Недостатки проектного подхода к построению системы управления информационной безопасностью. Процессный подход к обеспечению информационной безопасности
- Политика информационной безопасности как основа системы менеджмента ИБ. Цели и задачи Политики информационной безопасности. Общая структура Политики информационной безопасности
- Аудит состояния информационной безопасности на предприятии. Порядок проведения аудита информационной безопасности в Компании

Режим коммерческой тайны. Конфиденциальное делопроизводство

- Коммерческая тайна. Понятие «коммерческой тайны» в предпринимательской деятельности. Нормативно-правовые акты РК, определяющие понятие коммерческая тайна
- Порядок создания режима коммерческой тайны в Компании
- Составление и применение перечня сведений, составляющих коммерческую тайну Компании, рекомендуемая информация, которая должна составлять коммерческую тайну компании
- Процедура ограничения доступа к информации, составляющей коммерческую тайну Компании
- Внутренние нормативные документы, регламентирующие деятельность Компании в области защиты коммерческой тайны. Изменения и дополнения, вносимые в нормативно-правовые документы компании при введении режима коммерческой тайны
- Обязательство работника по сохранению коммерческой тайны Компании
- Соблюдение режима коммерческой тайны в договорной работе
- Процедура передачи государственным органам информации, составляющей коммерческую тайну Компании
- Виды юридической ответственности за разглашение коммерческой тайны, а также за незаконное получение информации
- Конфиденциальное делопроизводство — составная часть системы безопасности Компании. Конфиденциальное делопроизводство как элемент режима защиты коммерческой тайны
- Принципы построения конфиденциального делопроизводства
- Порядок взаимодействия открытого и конфиденциального делопроизводства
- Этапы создания конфиденциального делопроизводства, практические рекомендации по порядку создания

Информационная безопасность Компании

- Электронная цифровая подпись как базовый механизм обеспечения юридической силы документа при электронном документообороте и наиболее эффективное средство подтверждения авторства и подлинности электронного документа
- Подразделение информационной безопасности. Какой быть структуре эффективного подразделения информационной безопасности? Место подразделения ИБ в структуре организации. Разделение функций между подразделением ИБ и IT-подразделением
- Организация взаимодействия с руководством подразделения информационной безопасности и руководителями структурных IT-подразделений Компании

Кадровая безопасность Компании

- Внутренние угрозы организации со стороны «человеческого фактора»
- Угрозы кадровой безопасности со стороны конкурентов и преступных формирований
- Психологические особенности сотрудников, представляющих опасность для организации. Схема проверки кандидатов (соискателей) на работу
- Превентивные мероприятия, проводимые Службой безопасности компании по предотвращению противоправных действий со стороны сотрудников Компании
- Различные варианты создания стимулов и мотивационных факторов, направленных на усиление лояльности сотрудников Компании
- Выстраивание отношений между Службой безопасности и персоналом Компании. Что эффективней — компромат или взаимопомощь?
- Создание системы персональной ответственности сотрудников Компании
- «Растровые признаки опасности», на что обратить внимание в проверочных мероприятиях
- Досье сотрудника. Правила при работе с досье

2 день

Корпоративное мошенничество

- Что такое корпоративное мошенничество? Общая характеристика и виды преступлений против собственности. Понятие и признаки мошенничества. Отличие мошенничества от иных видов преступлений против собственности. Уголовная ответственность за мошенничество
- Элементы мошенничества. Мошенники и их мотивация, психологические

приемы, применяемые мошенниками
- Структура мошеннической операции, формы и сценарии мошенничества в различных видах бизнеса
- Как корпоративное мошенничество влияет на Компании?
- Как отличить неэффективность от мошенничества?
- Цикл управления риском корпоративного мошенничества: обзор
- Стратегии управления риском мошенничества
- Предотвращение: основные мероприятия (система внутренних контролей, проверка контрагентов и потенциальных сотрудников)
- Обнаружение: основные способы (горячая линия, отслеживание индикаторов в поведении, аналитические способы)
- Расследование: на что обратить внимание (юридическая сторона вопроса)
- Реагирование: что делать по результатам
- Какие навыки необходимы для эффективного противодействия мошенничеству
- Создание на предприятии системы предупреждения и защиты от мошеннических операций

Противодействие откатам и коммерческому подкупу

- Оценка стоимости ущерба (убытков) для предприятия при наличии «откатов» или «коммерческого подкупа»
- Методика проведение анти-откатного аудита на предприятии. Определение бизнес-процессов и должностей с откатными рисками. Анализ работы подразделения снабжения
- Сбор и анализ информации по работникам с «откатными» рисками. Использование технических средств (видео, аудио, DLP систем) для доказательства заинтересованности в сделке и неофициальных договоренностей с контрагентом. Сбор компромата по работникам, используя информационные ресурсы Интернета. Способы легализации «оперативной» информации
- Вычисление личной заинтересованности работника при анализе договорной работы на предприятии. Косвенные признаки откатов при анализе взаимоотношений с контрагентами
- Методика тайного покупателя при оценке заинтересованности работников и объективности ценовой политики при выборе контрагента
- Создание системы «обратной связи» на предприятии. Телефоны доверия, беседы с увольняющимися сотрудниками, контакты с несостоявшимися поставщиками и иные способы получения обратной связи
- Юридическое оформление анти-откатной и анти-мошеннической политики на предприятии. Включение антикоррупционных оговорок в трудовые

и гражданско-правовые договора. Декларирование политики «добросовестной организации»
- Создание локальной нормативно-правовой базы по противодействию и профилактики откатам и коммерческому подкупу

Управление силами охраны на предприятии. Система видеонаблюдения

- Эффективная организация и управление службой охраны и видеонаблюдения для предотвращения несанкционированного вторжения на охраняемые объекты, предупреждение краж и других инцидентов на предприятии
- Координация действий персонала охраны и видеонаблюдения при аварийных и чрезвычайных событиях
- Координация действий службы безопасности с руководителями объектов, группой управления аварийными ситуациями, Пожарно-аварийной службой (ПАС)

Физическая защита объектов предприятия

- Методы и технологии обеспечения контроль доступа на охраняемые объекты авторизованного персонала, визитеров и автотранспорта
- Защита товарно-материальных ценностей компании от краж и вандализма
- Современные методы обеспечения физической защиты объектов предприятий уязвимых в террористическом отношении
- Элементы физической безопасности, как части совокупной системы общей безопасности: обнаружение уязвимостей и уменьшение рисков и выработка мер по противодействию потенциальным угрозам

Современные методы проведения внутренних проверок и расследований на предприятии краж ТМЦ, мошенничеств, вандализма

- Этапы подготовки отчетов по результатам внутренних проверок и расследований инцидентов
- Возмещение ущерба, причиненного предприятию в результате противоправных действий
- Взаимодействие Группы внутренних расследований с отделами предприятия и правоохранительными органами для профилактики инцидентов, обеспечения безопасности персонала и имущества
- Порядок проведения ВСР и ВСП по фактам совершения противоправных

действий со стороны сотрудников Компании
- Использование полиграфа (детектора лжи) при проведении ВСР. Правовая и организационная сторона вопроса. Возможно ли, обмануть полиграф?
- Процессуальное оформление результатов ВСР
- Взаимодействие Службы безопасности с правоохранительными органами при расследовании противоправных действий

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Казахстан, город Алматы, ул. Жарокова 318, офис 23

www.iba.kz

info@iba.kz