

# **INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY**

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

## **Применение стандартов ISO в ESG-трансформации компаний**

### **Программа**

1 день

#### **Блок 1: Введение в ESG-повестку**

##### **ESG-контекст и ESG-риски**

Знакомство/ Введение/ Обзор курса/ Представление слушателей

##### **ESG-контекст**

- Что такое ESG
- Почему ESG важно
- Что в этих условиях делают компании-лидеры ESG-повестки
- ESG-трансформация — что это такое
- Основные этапы ESG-трансформации для компаний
- Есть ли единые стандарты ESG-трансформации

— Инструменты и общие рекомендации по ESG-трансформации

## **Казахстан в глобальной повестке: обзор национальных целей и инициатив**

— Страновой доклад о климате и развитии (CCDR)

— Национальная стратегия углеродной нейтральности до 2060 г.

— Инструменты устойчивого финансирования

## **Управление ESG-рисками**

— В чем особенности ESG-рисков

— Какие подходы к учету ESG-рисков существуют в международной банковской практике

— Стress-тест — как ключевой инструмент для управления ESG-рисками — примеры применения

— Как правильно классифицировать ESG-риски

— Какие инструменты учета ESG-факторов банки используют в кредитном процессе

## **ISO 31000:2018 «Управление рисками. Руководство» — как инструмент управления рисками**

— Кейс по применению ISO 31000 для управления ESG-рисками

## **Деловая игра по блоку «ESG-контекст и ESG-риски»**

## **«Ментальные ловушки» (когнитивные искажения) в контексте ESG и способы их нивелирования**

- Непрерывная оценка: тест блоку «ESG-контекст и риски»

### **Блок 2: ESG, компонент E — «environmental» (экология)**

#### **Как снижать воздействие на окружающую среду**

##### **Экологизация бизнеса**

- Какие виды экологических рисков существуют
- Почему бизнесу нужно задуматься о сохранении биоразнообразия
- Чем климатические риски отличаются от экологических
- Как реализуются физические экологические риски
- Как управлять экологическими рисками

##### **Декарбонизация бизнеса**

- Что такое углеродная нейтральность
- Кто является мировым локомотивом углеродной нейтральности
- Как работает европейская система торговли углеродными выбросами
- На какие отрасли трансграничное углеродное регулирование (ТУР) окажет наибольшее влияние
- Что нужно делать экспортерам, чтобы сократить потери от ТУР

- Какие технологические барьеры стоят перед достижением углеродной нейтральности к 2050 году
- Почему водород считают ключом к декарбонизации
- Как декарбонизация поменяла подход к инвестиционному планированию

## **Парниковые газы и углеродный след**

- Как посчитать выбросы парниковых газов, и что входит в понятие углеродного следа
- Разделение выбросов компаний на три сферы охвата: Scope 1, Scope 2, Scope 3
- Какие стандарты используются для расчета углеродного следа
- Какие решения доступны на рынке для расчета выбросов парниковых газов
- В чем сложность расчета углеродного следа и механизмы его расчёта
- Каковы ограничения компенсационных проектов
- Как работает зеленый сертификат
- Как ставить цели по сокращению выбросов парниковых газов
- Кто в компании должен отвечать за климатическую повестку
- Как выглядит процесс управления климатической повесткой в компаниях
- Почему важно, чтобы каждая компания раскрывала информацию о своем углеродном следе

## **Кейс — опыт СИБУРа в зеленой трансформации**

ПАО «СИБУР Холдинг» — крупнейшая интегрированная нефтегазохимическая компания России и одна из наиболее динамично развивающихся компаний

глобальной нефтегазохимии

- Почему СИБУР пошел в зеленую экономику, и как поменялась бизнес-модель компании
- Что такое экономика замкнутого цикла и как она работает в СИБУРе
- Как ESG-повестка поменяла подход к инвестиционной оценке проектов СИБУРа
- Как сотрудники СИБУРа ощущают на себе нововведения
- В чем ценность для СИБУРа раскрытия ESG-отчетности
- Каковы подводные камни реализации зеленой стратегии

### **ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по их применению» — как инструмент реализации компонента «E» — «environmental» в ESG-повестке**

- Экологические аспекты и риски и способы управления ими
- Цикл PDCA и постоянное улучшение
- Кейс по применению ISO 14001 для выполнения требований ESG-повестки по блоку «E» — «environmental»

### **Деловая игра по блоку «E» — «environmental» (экология)»**

### **Практикум по оценке уровня зрелости ESG-практик компаний, компонент «E»**

### **«Ментальные ловушки» (когнитивные искажения) в контексте компонента E — «environmental» и способы их нивелирования**

- Непрерывная оценка: тест по блоку «ESG, компонент Е — „environmental“»

2 день

## **Блок 3: ESG, компонент S — «social» (социальное развитие)**

### **Как реагировать на социальные изменения**

#### **Клиент: ответственное потребление**

- Откуда появился тренд на ответственное потребление
- Как выглядит ответственный потребитель
- Какие факторы сдерживают рост сегмента ответственных потребителей
- Как реагирует бизнес на появление сегмента ответственных потребителей
- Что нужно учитывать ответственным компаниям при работе с поставщиками

#### **Инклюзивная среда и дизайн**

- Что такое инклюзия
- Почему создание инклюзивной среды в компаниях становится все более актуальным
- Драйверы создания инклюзивной среды в компаниях
- Создание инклюзивных продуктов
- На кого должна распространяться инклюзия
- Как создавать и поддерживать инклюзивную среду в компании

## **ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования и руководство по их применению» — как инструмент реализации компонента «S» — «social» в ESG-повестке**

- Стейкхолдеры, в том числе местное население: определение и реализация их потребностей и ожиданий
- Консультации с работниками и их участие
- Опасности и риски в области ОТиТБ и способы управления ими
- Кейс по применению ISO 45001 для выполнения требований ESG-повестки по блоку «S» — «social»

## **Деловая игра по блоку «S» — «social» (социальное развитие)«**

## **Практикум по оценке уровня зрелости ESG-практик компании, компонент «S»**

## **«Ментальные ловушки» (когнитивные искажения) в контексте компонента S — «social» и способы их нивелирования**

- Непрерывная оценка: тест по блоку «ESG, компонент S — „social“»

## **Блок 4: ESG, компонент G — «governance» (корпоративное управление)**

### **Как изменить практики корпоративного управления**

## **Раскрытие нефинансовой информации**

- Зачем нужна ESG-отчетность и что она содержит
- Каковы стандарты ESG-отчетности и виды ESG-отчетности
- Зачем заверять ESG-отчетность
- Раскрывать или не раскрывать ESG-отчетность

## **Получение рыночного ESG-рейтинга**

- Что такое рыночные ESG-рейтинги и кто их составляет
- На чем базируются ESG-рейтинги
- Как выглядит процесс оценки компаний
- С чем связаны расхождения в результатах рейтингов и на что это влияет
- Дорожная карта получения ESG-рейтинга

## **Финансирование с помощью ESG-инструментов**

- Как инвесторы адаптируются к ESG-повестке
- Какую роль играют рыночные ESG-рейтинги в ответственном финансировании

## **ISO 37001:2016 «Системы менеджмента противодействия коррупции. Требования и руководство по их применению» — как инструмент реализации компонента «G» — «governance» в ESG-повестке**

- Коррупционные риски — методики выявления
- Способы снижения коррупционных рисков

- Способы повышения прозрачности корпоративного управления в компании
- Кейс по применению ISO 37001 для выполнения требований ESG-повестки по блоку «G» — «governance»

## **Деловая игра по блоку «G» — «governance» (корпоративное управление)«**

### **Практикум по оценке уровня зрелости ESG-практик компании, компонент «G»**

### **«Ментальные ловушки» (когнитивные искажения) в контексте компонента G — «governance» и способы их нивелирования**

- Непрерывная оценка: тест по блоку «ESG, компонент G — „governance“»

## **Завершение курса**

## **INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY**

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

РК, г. Алматы ул. Шашкина 24БЦ K Plaza офис 1 (уг. проспекта Аль-Фараби)

[www.iba.kz](http://www.iba.kz)

info@iba.kz