INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Инновационный менеджмент

Программа

1 день

Понятие инновационного менеджмента

- Место инновационного менеджмента в теории и практике управления
- Основные задачи изучения инновационного менеджмента

Маркетинговый подход к разработке и выведению на рынок нового товара

- Схема процесса разработки и вывода товара на рынок
- Обзор рыночной ситуации, генерация и фильтрация идей
- Проверка концепции и экономический анализ
- Разработка и испытание нового продукта
- Пробный маркетинг

Стратегия НИОКР

- НИОКР как бизнес
- Стратегия НИОКР и стратегический менеджмент компании
- Стратегический менеджмент инноваций

Отбор и оценка проектов НИОКР

- Содержание и процедура оценки и отбора
- Стратегические и маркетинговые критерии
- Научно-технические и производственные критерии
- Организация оценки проекта

Финансовая оценка научно-технических проектов

- Финансовые критерии оценки проектов
- Финансовый анализ в процессе НИОКР
- Учет фактора риска в финансовом анализе

2 день

Жизненный цикл продукта и роль научно-технической подготовки производства

- Структура жизненного цикла продукта
- Роль научно-технической подготовки производства
- Комплексная система обеспечения качества изделия
- Технико-экономическое управление надежностью продукта

Организация и порядок выполнения НИР

- Виды НИР и их основные этапы
- Информационное обеспечение прикладной НИР
- Методы оценки научно-технической результативности НИР

Порядок выполнения и эффективность ОКР

- Основные задачи и этапы ОКР
- Философия и логика проектирования
- Управление эффективностью разработки

Подготовка производства на заводе-изготовителе продукции

- Характер управленческих решений, предшествующих подготовке производства
- Конструкторская подготовка производства на заводе-изготовителе
- Технологическая подготовка производства (ТПП)
- Организационная подготовка производства (ОПП)

Планирование и управление программами НИОКР

- Специфика менеджмента НИОКР
- Планирование портфеля НИОКР
- Управление проектом НИОКР
- Организационные структуры в инновационной деятельности

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Казахстан, город Алматы, ул. Жарокова 318, офис 23

www.iba.kz

info@iba.kz