

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Управление проектами на основе стандарта ANSI PMI® PMBoK® Guide, 5 издание. Базовый курс

Программа

1 день

Введение

- Знакомство участников и тренера
- Цели и задачи тренинга, ожидания участников

Базовые понятия управления проектами (УП)

Что такое проект и управление проектом

- Отличие проектной деятельности от операционной
- Зачем нужно управление проектами и последствия пренебрежения
- Определение успеха проекта и экспертные области УП
- Искусство и технологии менеджмента в управлении проектами
- Практическое упражнение
- Индивидуальная и командная работа на определение последовательности работ в проекте

Организационное окружение проекта

- Шесть основных типов орг. структур и их влияние на УП
- Управление проектами в различных структурах

- Полномочия менеджера и команды проекта в различных организационных структурах

Стандарты в управлении проектами

- Различные страновые стандарты
- Связь стандартов и методологии управления проектами

Стандарт ANSI PMI PMBOK®, Guide 2013

- Стандарт PMI, история возникновения, сертификация, содержание
- Основные действующие лица и взаимодействие между ними
- Жизненные циклы и фазы проекта
- Упражнение
- Тест на диагностику менеджера проекта

Группы процессов и области знаний PMI PMBOK®

- Группы процессов управления проектами
- Взаимодействие групп процессов в рамках фазы или проекта
- Области знаний и группы процессов УП (таблица)
- Практическое задание
- Работа с кейсом (WIM-модель)
- Выбор учебных проектов для практическое отработки теории

2 день

Области знаний управления проектами

Управление интеграцией проекта

- Практическое задание
- Разработка Устава проекта для учебного проекта, групповая работа
- Практическое задание

Управление содержанием проекта

- Практическое задание
- Разработка ИСР (Иерархической Структуры Работ) для учебного проекта, групповая работа
- Вопросы-ответы

Управление расписанием проекта

- Упражнение
- Задача на расчет диаграммы сети проекта
- Практическое задание
- Разработка сетевой диаграммы для учебных проектов, групповая работа

Управление стоимостью проекта

- Упражнение
- Упражнение на расчет стоимости проекта

Управление рисками проекта

Практическое задание

- Идентификация рисков на примере учебного проекта
- Заполнение матрицы рисков (качественный анализ рисков)
- Заполнение реестра рисков по шаблону для учебного проекта

3 день

Управление качеством проекта

- Практическое задание
- Составление диаграммы Ишикавы для учебного проекта

Управление заинтересованными сторонами проекта

- Практическое задание
- Заполнение матрицы анализа ЗС для учебного проекта

Управление коммуникациями проекта

- Упражнение
- Обсуждение коммуникаций на примере учебного видео
- Практическое задание
- Заполнение матрицы анализа требований к коммуникациям

Управление персоналом (HR) проекта

- Упражнение
- Групповое задание на командообразование

Управление закупками проекта

- Упражнение
- Тест на доминантный стиль поведения

Заключение

- Разработка и внедрение КСУП на предприятии
- Вопросы-ответы
- Финальный тест (проверочный)

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

г. Алматы, отель RAMADA, 2 этаж, Байтурсынова 27/1, угол ул. Казыбек Би

www.iba.kz

info@iba.kz