INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Бюджетирование в логистике

Программа

Бюджетирование в логистике

- Вложенный капитал. Влияние логистики на вложенный капитал. Части вложенного капитала
- Анализ логистических издержек
- Логистические расходы компании товаровладельца
- Расходы на содержание логистической инфраструктуры компании товаровладельца
- Операционные издержки
    - бюджет закупок. Себестоимость приобретаемых товаров
    - стоимость, создаваемая при перемещении товаров
    - дополнительные расходы на перемещение товара
- Бюджеты, расходы и доходы логистического оператора
    - расходы на содержание компании логистического оператора
    - себестоимость создаваемых и покупаемых логистических услуг
    - инвестиции в инфраструктуру
    - дополнительные расходы
    - доходы от продажи логистического сервиса

Практикум: Создание бюджета логистического оператора. Формирование коммерческого предложения для товаровладельца

Логистический аудит (оценка эффективности логистики

на предприятии)

Базисные термины и определения

- Проблемные области логистики
- Цели и задачи логистического аудита
- Логистический аудит / финансовый аудит
- Современные методики логистического аудита
- Внедрение результатов и оценка эффективности

Анализ системы управления запасами

- Топология цепи поставок
- Управление закупками
- Управление запасами сырья и материалов
- Управление запасами готовой продукции
- Управление сбытом
- KPI

Практикум: Разбор бизнес-кейса на примере российского производителя соков

Анализ логистических издержек

- Источники скрытых логистических издержек
- Снижение операционных затрат
- Способы влияния логистики на оборотный капитал
- KPI

Практикум: Разбор бизнес-кейса на примере российского импортера вина

Анализ операционной логистической службы

- Анализ складского хозяйства
- Анализ транспортной системы
- Нагрузки и KPI

Практикум: Разбор бизнес-кейса на примере российского оператора рынка каталожной рассылки

Логистический аудит собственными силами

- Субъекты инициации
- Формирование команды
- Презентация результатов и внедрение

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Казахстан, город Алматы, ул. Жарокова 318, офис 23

www.iba.kz

info@iba.kz