

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Технологии управления запасами. Нормирование, прогнозирование, оптимизация

Программа

1 день

Запасы — зачем их создавать и сколько это стоит. Какой эффект даёт управление запасами

Классификация запасов

- По текущему состоянию: статическая оценка, динамическая оценка
- По целям формирования

Агрегирование номенклатурных позиций для упрощения управления ими

- ABCD-анализ

Практикум:

- Построение ABC-анализа по заданным показателям. XYZ-анализ
- Задание на определение коэффициента вариации
- QRS-анализ
- Совмещение различных анализов с помощью перекрёстных матриц

Перенаправление инвестиций между отдельными позициями и поставщиками

- Управление запасами в межфункциональном взаимодействии с подразделениями: с маркетингом, закупками, финансами, продажами, производством, складом и транспортом

Определение нормы запаса

- Оптимальный уровень удовлетворения спроса остатками

Практикум: упражнение по расчёту оптимального уровня удовлетворения спроса остатками

- Необходимый запас для обеспечения запасами на срок поставки при случайных спросе и длительности поставки

Практикум: упражнение по расчёту необходимого запаса на основе данных участников семинара

- Прогноз спроса на несколько месяцев вперёд с учётом тренда и сезонности

Практикум: упражнение по расчёту прогноза спроса, опираясь на статистику спроса в прошлом и мнения экспертов по методу Delphi

Нормирование параметров используемых при формировании запасов

- Выбор модели формирования запасов при многономенклатурных поставках
- Определение оптимального размера заказываемой партии

Практикум: расчёт оптимального размера партии

- Выбор наилучшего из предложений от поставщиков
- Расчёт наилучшего предложения от поставщиков
- Расчёт Lead Time и других входных данных, влияющих на управление запасами

2 день

Управление запасами при построении цепочек поставок

- Внутренних (сеть филиалов)
- Внешних (поставщик — компания — клиент)
- Производственных

Показатели эффективности управления запасами и системы их контроля

Автоматизация управления запасами

- Автоматизация своими силами

Практикум: реализация алгоритма расчёта оптимального многономенклатурного заказа при использовании ограниченного ресурса

- Готовые решения по управлению запасами
- Разработка собственного программного обеспечения для управления запасами

Регламентация бизнес-процесса управления запасами в компании

Аудит системы управления запасами

- Определение неликвидов и сверхзапасов
- Оценка дефицита (три типа)
- Определение эффективности формирования запасов

Практикум: проведение аудита закупок на основании «пилы» посуточных остатков

Ликвидация неликвидов и сверхзапасов, предотвращение их появления в будущем

Эффективность управления компанией через призму запасов

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Казахстан, город Алматы, ул. Жарокова 318, офис 23

www.iba.kz

info@iba.kz