INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Транспортная логистика

Программа

1 день

Логистика складирования: управление и оптимизация

Склад как элемент логистической системы

- Место складов в цепочке товародвижения
- Обзор рынка складских услуг в РК
- Основные функции и задачи склада
- Склад — источник дополнительных затрат или дополнительной прибыли?
- Классификация складов A, B, C, D
- Взаимодействие склада с другими подразделениями компании

Процесс грузопереработки и его организация на складе

- Процесс разгрузки товара на складе
- Приемка товара по количеству и качеству
- Внутрискладская транспортировка
- Складирование и хранение
- Систематизация хранения. ABC-анализ
- Комплектация (коммисионирование). Модели отбора заказов
- Отгрузка товара по направлениям

Инвентаризация

- Цели и виды инвентаризации
- Порядок и проведение инвентаризации
- Документальное оформление результатов инвентаризации
- Порядок списания излишков и недостач

Планирование склада и сладских зон грузопереработки

- Планирование склада. Что для этого нужно?
- Определение вида и размеров слада
- Планирование складских зон основного производственного назначения на складе
- Определение основных параметров складских зон

Эффективное функционирование складов

- Логистические издержки на этапе складирования
- Логистический подход к оптимизации издержек складской грузопереработки
- Определение нормативов для складских процессов
- Организация труда на складе
- Разработка стандартных процедур складского процесса
- Оптимизация складского технологического процесса
- Контролинг деятельности складского хозяйства на основе системы KPI

Показатели эффективности работы склада

- Показатели, характеризующие эффективность использования складских площадей
- Показатели, характеризующие эффективность складских технологических процессов
- Показатели, характеризующие уровень сохранности грузов
- Экономические показатели, характеризующие общую эффективность работы склада

Техническое обеспечение складского технологического процесса

- Виды складской техники и оборудования. Видеофильм
- Подъемно-транспортное оборудование, выбор оптимальных вариантов

2 день

Транспортное обеспечение логистики

- Роль транспорта в цепях поставок. Перевозочная и транспортно-экспедиторская деятельность
- Структура логистических затрат и направления сокращения издержек на транспорт
- Распределение логистических затрат по объектам доставки и товарному ассортименту
- Ответственность сторон договора перевозки за оформление сопроводительной документации, погрузку и крепление груза
- Ответственность перевозчика за сохранность груза. Средства контроля обращения с грузом в пути
- Критерии выбора способа транспортного обеспечения логистики
- Конкурентные преимущества и сферы рационального использования железнодорожного, автомобильного, водного и воздушного видов транспорта
- Факторы принятия решения о создании собственного автопарка или передаче транспортных услуг в аутсорсинг
- Методики выбора перевозчика (ранжированные баллы, попарное сравнение критериев, проведение тендеров, расчет текущего рейтинга)

Практикум: Кейс «Что означает полная материальная ответственность перевозчика за сохранность груза, принятого к перевозке»

Современные технологии транспортного обеспечения логистики

- Эффективность, надежность и качество транспортного обеспечения
- Планирование, управление и учет работы транспорта.
- Системы спутникового мониторинга движения транспортных средств и груза

Международные перевозки

- Международные транспортные коридоры
- Особенности правового регулирования международных перевозок
- Инкотермс 2010, понятие «франко»
- Изменения в базисных условиях поставок
- Инкотермс и смежные вопросы доставки товара (переход права собственности, расчет таможенной стоимости, страхование груза)
- Конвенция о договоре международной перевозки грузов (Конвенция CMR-КДПГ) и пр. по видам транспорта

Практикум: Кейс «Как правильно перевозчик должен принять груз к перевозке»

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Казахстан, город Алматы, ул. Жарокова 318, офис 23

www.iba.kz

info@iba.kz