INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Оптимизация запасов. Быстрые решения

Программа

Проблематика управления запасами

- Обзор технологий управления запасами. Концепции, подходы, возможности
- Показатели для контроля и анализа деятельности по управлению запасами

Параметры поставок

- Определение страхового запаса
- Логистический цикл запасов (срок реакции или цикл «заказ-склад» и сокращение срока реакции как средство снижения рисков). Качество бизнес-процессов
- Нормирование оборачиваемой части запаса: быстрое решение или качественное?
- Формирование максимального допустимого уровня запаса
- Расчет нормативов запасов для товаров с ограниченными сроками годности

Практикум:

- Адаптация технологии определения оптимального размера партии под существующие требования. Определение страхового запаса
- Кейсы других компаний и упражнения. Отработка навыков в Excel

Системы управления запасами

- Модель с фиксированным размером заказа
- Модель с фиксированным интервалом времени между заказами
- Комбинированная модель. 2 базовых варианта
- Модель управления запасами «Минимум-максимум»
- Модель «Максимум-Максимум»

Практикум: Разработка алгоритма в Excel. Отработка навыка на основе упражнения. Кейс по увязыванию нормативов запасов и автозаказа

Выводы

- Сведение всех изученных инструментов в стройную логику принятия решений
- Формирование плана изменений и степени автоматизации
- Разбор общего шаблона в рамках автозаказа

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Казахстан, город Алматы, ул. Жарокова 318, офис 23

www.iba.kz

info@iba.kz